



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ  
ΣΧΟΛΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ  
ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ  
Αριστοτέλους 1 και Λεωφ. Αθηνών, 201 00  
Τηλ. 27410 40040, Fax. 27410 40050  
E-mail: [pedis@uop.gr](mailto:pedis@uop.gr), ιστοσελίδα <http://pedis.uop.gr>

Πέμπτη, 12 Νοεμβρίου 2020

### **Αξιολόγηση του Κέντρου Πολιτικής Έρευνας και Τεκμηρίωσης (ΚΕΠΕΤ)**

#### **Γενικά**

- Το Κέντρο Πολιτικής Έρευνας και Τεκμηρίωσης (ΚΕΠΕΤ) ιδρύθηκε το 2002 από το Τμήμα Πολιτικής Επιστήμης (ΦΕΚ 231Α/13-9-2002) και εντάχθηκε στο ΚΕΜΕ το 2015 (απόφαση 340/03-09-2015 Συγκλήτου). Η αποστολή του ΚΕΠΕΤ είναι να καλύψει τις επιστημονικές ανάγκες του Τμήματος Πολιτικής Επιστήμης και, ευρύτερα, του Πανεπιστημίου Κρήτης σε «θέματα που αφορούν τη συλλογή, επεξεργασία και ανάλυση πολιτικών και κοινωνικών δεδομένων σε τοπική, εθνική και ευρωπαϊκή κλίμακα». Οι ειδικότερες θεματικές στις οποίες εστιάζει το έργο του περιλαμβάνουν τις ακόλουθες: διακυβέρνηση, ευρωπαϊκή πολιτική, συγκριτική πολιτική ανάλυση, δημόσιες πολιτικές, βιώσιμη ανάπτυξη, ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού, και μελέτη της πολυπολιτισμικότητας.
- Το ΚΕΠΕΤ διατηρεί μια λειτουργική, επικαιροποιημένη και πλήρως ενημερωμένη ιστοσελίδα στα ελληνικά και αγγλικά. Πρόκειται για χρήσιμο εργαλείο προβολής του έργου που διεξάγεται.  
*Πρόταση: Η δραστηριοποίηση του ΚΕΠΕΤ στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης θα συνεισφέρει ουσιαστικά στην διεύρυνση της διάχυσης των ερευνητικών πορισμάτων του εργαστηρίου.*

#### **Ανθρώπινο δυναμικό**

- Το ανθρώπινο δυναμικό του ΚΕΠΕΠ περιλαμβάνει 15 άτομα. Σε επίπεδο οργάνωσης, υπάρχει ξεκάθαρη διοικητική ιεραρχία και αντίστοιχος καταμερισμός εργασιών στις εξής διακριτές θέσεις/ρόλους: Διευθυντής, Αναπληρωτής Διευθυντής, Υπεύθυνος Ερευνών, Υπεύθυνος Ερευνών Πεδίου και Διαχειριστής Ιστοσελίδας. Οι ανώτερες τρεις διοικητικά θέσεις καταλαμβάνονται από καταξιωμένους επιστήμονες με ευρεία αναγνωρισιμότητα και πολυετή ερευνητική εμπειρία, ενώ οι δύο άλλες θέσεις έχουν στελεχωθεί από κατάλληλα καταρτισμένους νέους επιστήμονες. Τα υπόλοιπα δέκα στελέχη του ΚΕΠΕΤ φέρουν τον τίτλο των μελών του εργαστηρίου.  
*Πρόταση: Θα μπορούσαν να κατανεμηθούν περισσότεροι διακριτοί ρόλοι σε όλα τα στελέχη του ΚΕΠΕΤ με κριτήριο το γνωστικό αντικείμενο της εξειδίκευσής τους (πχ. Ερευνητής στο πεδίο της Συγκριτικής Πολιτικής Ανάλυσης). Ενδεχομένως, κάτι τέτοιο θα τόνωνε την επιστημονική αυτοπεποίθησή τους, θα ευνοούσε την χαρτογράφηση τους στην ελληνική ερευνητική κοινότητα και θα συνεισέφερε στην μεγαλύτερη δραστηριοποίησή τους για την υλοποίηση έργων στα ειδικά γνωστικά πεδία τους.*
- Το ΚΕΠΕΤ απασχολεί τόσο μέλη ΔΕΠ όσο και νέους επιστήμονες που είναι νέοι κάτοχοι διδακτορικού πτυχίου ή υποψήφιοι διδάκτορες. Στα πλαίσια της εκτέλεσης των έργων του, το εργαστήριο δίνει τη δυνατότητα απόκτησης επαγγελματικής εμπειρίας και σε περιορισμένο αριθμό προπτυχιακών φοιτητών με διαδικασίες πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος. Η διασύνδεση της έρευνας που

διεξάγεται στο ΚΕΠΕΤ με το προπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών του Τμήματος Πολιτικής Επιστήμης συνιστά βέλτιστη πρακτική ως προς τη σύνδεση των σπουδών με την αγορά εργασίας. Η συνύπαρξη επιστημόνων που βρίσκονται σε διαφορετικό στάδιο της ακαδημαϊκής καριέρας τους συνεισφέρει στη μεταφορά γνώσης και εμπειρίας και, επομένως, την άρτια κατάρτιση μιας νέας γενιάς ερευνητών. Θα πρέπει να τονιστεί ότι τέσσερα μέλη του ΚΕΠΕΤ έχουν επιλέξει την εκπόνηση διδακτορικής διατριβής σε γνωστικά αντικείμενα που σχετίζονται άρρηκτα με υλοποιούμενα ερευνητικά έργα από το εργαστήριο. Οι τρεις εξ αυτών έχουν επιτυχώς ολοκληρώσει τις διδακτορικές τους σπουδές.

- Δώδεκα μέλη του ΚΕΠΕΤ είναι άνδρες και τρεις είναι γυναίκες. Η αναλογία αυτή δεν είναι ασυνήθης στο πεδίο των κοινωνικών επιστημών στην Ελλάδα.

Πρόταση: *Το ιδεατό είναι να βελτιωθεί σταδιακά η αναλογία ανδρών/γυναικών που απασχολούνται στο εργαστήριο. Πρόκειται για μια παράμετρο που είναι χρήσιμο να ληφθεί υπόψη κατά τις μελλοντικές επιλογές στελέχωσης του ΚΕΠΕΤ.*

### **Υλικοί/Οικονομικοί Πόροι**

- Οι πόροι του ΚΕΠΕΤ προέρχονται από την υλοποίηση χρηματοδοτούμενων έργων μέσω του ΕΛΚΕ Πανεπιστημίου Κρήτης. Ο εξοπλισμός του εργαστηρίου κρίνεται επαρκής στα πλαίσια της λειτουργίας ενός ΑΕΙ που δύναται να διαθέσει πρόσθετες υποδομές (πχ. αίθουσα διδασκαλίας για τη διεξαγωγή δράσεων, βιβλιοθήκη) αν κριθεί απαραίτητο.

Πρόταση: *Η περαιτέρω ανάπτυξη των υποδομών του ΚΕΠΕΤ με περισσότερους πλήρως εξοπλισμένους χώρους εργασίας μελετητών θα τονώσει τη διασύνδεση των ερευνητών που δεν είναι μέλη ΔΕΠ του Τμήματος Πολιτικής Επιστήμης με το εργαστήριο και τις εργασίες του.*

### **Ερευνητικά Έργα**

- Τα τελευταία δέκα χρόνια, το ΚΕΠΕΤ έχει εκπονήσει 8 ερευνητικά έργα που έχουν έχει φέρει στον ΕΛΚΕ του Πανεπιστημίου Κρήτης περισσότερα από 580.000 ευρώ και δεκάδες θέσεις εργασίας. Ως προς τις πηγές χρηματοδότησης των εργασιών του, το ΚΕΠΕΤ έχει στραφεί τόσο σε ευρωπαϊκά προγράμματα (Erasmus+ και ΕΕΑ Grants) όσο και σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα με εθνικούς πόρους (ΕΣΠΑ, ΕΛΙΔΕΚ) και σε περιφερειακά/τοπικά προγράμματα (Περιφέρεια Κρήτης και ΕΛΚΕ Πανεπιστημίου Κρήτης). Αποτιμάται θετικά ο προσανατολισμός του εργαστηρίου σε όλα τα επίπεδα αναζήτησης χρηματοδότησης. Η αναλογία χρηματοδοτούμενων έργων σε σχέση με το σύνολο των προτάσεων που υποβλήθηκαν προς χρηματοδότηση από το ΚΕΠΕΤ είναι πολύ υψηλή και πιστοποιεί το επίπεδο της έρευνας που γίνεται καθώς και την «θεσμική» πείρα που έχει συσσωρευθεί.

- Οι περισσότερες προτάσεις έχουν ως επιστημονικό υπεύθυνο τον Διευθυντή του ΚΕΠΕΤ, καθηγητή κ. Νίκο Παπαδάκη (ή νωρίτερα, τον καθηγητή κ. Κώστα Λάβδα). Η πρακτική αυτή είναι απολύτως ορθολογική καθώς η εμπειρία, οι διοικητικές ικανότητες και το επιστημονικό κύρος του επικεφαλής μιας ερευνητικής ομάδας αυξάνουν τις πιθανότητες η πρόταση να λάβει χρηματοδότηση.

Πρόταση: *Αρκετοί νεότεροι ερευνητές έχουν ήδη αποκομίσει σημαντική εμπειρία στην υλοποίηση προγραμμάτων και θα πρέπει να δραστηριοποιηθούν περισσότερο στη διεκδίκηση χρηματοδότησης στα γνωστικά πεδία τους, ειδικά σε προσκλήσεις εκδήλωσης ενδιαφέροντος που απευθύνονται σε*

νέους επιστήμονες (πχ. υπ. διδάκτορες, μεταδιδάκτορες κλπ.). Με αυτόν τον τρόπο, θα ενισχύσουν σημαντικά την ανεξάρτητη επιστημονική φυσιογνωμία τους.

- Το ΚΕΠΕΤ έχει συστηματικά υποβάλει ερευνητικές προτάσεις για τη διεξαγωγή έρευνας σε δυο βασικά θεματικά πεδία: αφενός, τη διακυβέρνηση και τη βιωσιμότητα και, αφετέρου, την ένταξη στην κοινωνία, την εργασία και την εκπαίδευση των νέων. Πρόκειται για καίριες προκλήσεις, των οποίων η αντιμετώπιση δεν εξαντλείται κατά την περίοδο της οικονομικής κρίσης. Ταυτόχρονα, έχει αναπτύξει μια ξεκάθαρη επιστημονική ταυτότητα και αποτελεί έναν διακριτό εθνικό πόλο για τη διεξαγωγή συναφούς έρευνας και την διατύπωση προτάσεων πολιτικής.
- Τα παραδοτέα των έργων του περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, τον σχεδιασμό ενός διεθνούς μεταπτυχιακού και ενός διδακτορικού προγράμματος (τα οποία, ωστόσο, δεν ενεργοποιήθηκαν στο Πανεπιστήμιο Κρήτης), προγράμματα επιμόρφωσης και δια βίου κατάρτισης, ένα παρατηρητήριο της αγοράς εργασίας, έναν δείκτη στάθμισης των NEETS, επαγγελματικά εγχειρίδια και μελέτες με προτάσεις πολιτικής. Πάνω από όλα, η έρευνα που διεξάγεται στο ΚΕΠΕΤ έχει κοινοποιηθεί σε δεκάδες επιστημονικές δημοσιεύσεις, οι οποίες περιλαμβάνουν άρθρα σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά με κριτές, συνεισφορές σε συλλογικά έργα, ανακοινώσεις σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια με δημοσιευμένα πρακτικά και μονογραφίες. Είναι άξιο μνείας το πνεύμα συλλογικότητας που διαπνέει το έργο του ΚΕΠΕΤ, όπως αυτό αποτυπώνεται σε διαδοχικές συγγραφικές συνεργασίες. Τα στελέχη του ΚΕΠΕΤ που είναι ταυτόχρονα μέλη ΔΕΠ έχουν εξίσου εκπονήσει αξιοσημείωτο αυτοτελές επιστημονικό έργο που τυγχάνει ευρείας αναγνώρισης από την ελληνική και διεθνή ακαδημαϊκή κοινότητα.

Πρόταση: Οι νεότεροι επιστήμονες που απασχολούνται στο ΚΕΠΕΤ προτρέπονται να επιδιώξουν με μεγαλύτερη αυτοπεποίθηση να αναπτύξουν πιο συστηματικά το αυτοδύναμο επιστημονικό έργο που εκπονούν στο ΚΕΠΕΤ.

### **Στρατηγικός σχεδιασμός**

- Ο στρατηγικός σχεδιασμός του ΚΕΠΕΤ καταγράφει τον προσανατολισμό του εργαστηρίου στη μελέτη των επιπτώσεων της πανδημίας. Πρόκειται για εύλογη επιλογή και το εργαστήριο έχει σαφές πεδίο συνεισφοράς στη διατύπωση προτάσεων πολιτικής όσον αφορά την εργασία και την κατάρτιση των νέων.
- Διατυπώνεται η ανάγκη να ενισχυθούν οι συνεργασίες του εργαστηρίου με εταίρους στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Είναι πολύ θετική η καταγραφή της επιδίωξης να γίνουν δημοσιεύσεις σε έγκριτα διεθνή περιοδικά με κριτές που είναι καταχωρημένα στο Web of Sciences. Τέτοιες δημοσιεύσεις σε περιοδικά με δείκτη αντίκτυπου (impact factor) αυξάνουν τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται για την ανάπτυξη συνεργασίας με φορείς και ερευνητές της αλλοδαπής με αντίστοιχα γνωστικά ενδιαφέροντα.
- Το ΚΕΠΕΤ ορθώς προσανατολίζεται στην ενδυνάμωση της σχέσης του με την τοπική κοινωνία. Οι διοργάνωση δράσεων ενημέρωσης και οι λοιπές πράξεις διάχυσης στις οποίες συμμετέχουν τα στελέχη του (πχ. παρουσία στα ΜΜΕ) συνεισφέρουν στην μεταφορά στην κοινωνία των ερευνητικών του ευρημάτων.

### **Γενικό συμπέρασμα**

- Το ΚΕΠΕΤ συνιστά έναν αξιόλογο πόλο παραγωγής πολιτικής έρευνας στο Πανεπιστήμιο Κρήτης ο οποίος έχει αναπτύξει σαφή επιστημονική φυσιογνωμία και κατέχει διακριτή θέση στον ελλαδικό ερευνητικό χάρτη. Την προηγούμενη δεκαετία, το ΚΕΠΕΤ λειτούργησε και ως πεδίο κατάρτισης νέων

επιστημόνων. Η μεγαλύτερη πρόκληση που καλείται το ΚΕΠΕΤ να αντιμετωπίσει στο προσεχές διάστημα είναι η μεταφορά μεγαλύτερων διοικητικών και οργανωτικών ευθυνών στη γενιά αυτή των νέων ερευνητών, διατηρώντας το ίδιο υψηλό επίπεδο ερευνητικής δραστηριότητας.

Με εκτίμηση,

--

Νικόλαος Τζιφάκης  
Αναπληρωτής Καθηγητής  
Τμήμα Πολιτικής Επιστήμης και Διεθνών Σχέσεων  
Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου  
Αριστοτέλους 1 και Λεωφ. Αθηνών  
20132 Κόρινθος  
Τηλ. 27410-40045  
Fax. 27410-40050  
tzifakis@uop.gr